



Programa de Gestión de la Producción en PyMEs Industriales

Del 6 al 29 de noviembre | 4 Módulos temáticos | Total: 24 hs.

8 Encuentros Virtuales | Horario de 08:30 a 11:30 hs

| Perfil del participante

El programa está dirigido a coordinadores, supervisores y jefes de las áreas de producción de PyMEs industriales, y todos aquellos directivos y mandos medios que deseen profundizar sus conocimientos en la gestión eficiente de la producción.

| Objetivos

- Conocer las principales técnicas y herramientas para la implementación de un sistema productivo eficiente.
- Desarrollar buenas prácticas en la planificación, mantenimiento y control de los procesos productivos de la empresa.
- Optimizar las gestiones de mejora de la calidad a partir de la utilización eficaz de los recursos y la reducción de los costos operativos.

| Metodología

El programa fomenta la comunicación bidireccional a través de un entorno dinámico y participativo en cada uno de los encuentros. Se fomentará el trabajo cooperativo y colaborativo para compartir problemáticas y experiencias similares que atraviesan las PyMEs del Grupo en la realidad. Con el fin de desarrollar conocimientos y habilidades, se utilizarán diversas dinámicas, role- playing, resolución de casos y casuísticas de empresas.



Programa de Gestión de la Producción en PyMEs Industriales

| Costos y Beneficios

Empresas socias GAPP: \$ 210.000 + IVA

Empresas no asociadas: \$ 265.000 + IVA

Early Bird: 10% de descuento inscribiéndose antes del 19/10.

Descuento 20% desde el 3er inscripto.

| Inscripciones - Cupos limitados

Para inscribirte, podés enviar un correo a coordinacion@gapp-oil.com.ar indicando:

- Empresa y cantidad de participantes.
- Nombre, apellido, edad, teléfono y mail de contacto.

| Programa y Contenido

MÓDULO 1 | PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN

Miércoles 6 y viernes 8 de noviembre - 08:30 a 11:30 hs

- Planificación y control de la producción. Pronóstico de demanda.
- MRP: plan maestro de producción, BOM, inventario (stock). MRP II y ERP.
- Programación de la carga de trabajo. Control de la producción planificada vs real.
- Indicadores de gestión productiva.
- Teoría de las restricciones (TOC). Cuellos de botella y recursos de capacidad restringida.
- Metodología Drum, Buffer, Rope (DBR).
- Pasos para la resolución de cuellos de botella. Balanceo de línea.
- Introducción a Lean Manufacturing. Las 7 pérdidas. Método 5S.

MÓDULO 2 | MANTENIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN

Miércoles 13 y viernes 15 de noviembre - 08:30 a 11:30 hs

- Conceptos básicos de Mantenimiento.
- Objetivos y funciones del Departamento de Mantenimiento.
- Tipos de Mantenimiento: Correctivo, Preventivo, Predictivo, Proactivo.



Programa de Gestión de la Producción en PyMEs Industriales

- Métodos de Mejora y Análisis de las Actividades de Mantenimiento.
- Kaizen (mejora continua) aplicada a la Gestión del Mantenimiento.
- Análisis de causa-efecto. Análisis de los 5 por qué.
- Análisis PM (Fenómeno-Máquina).
- AMFE (Análisis Modo de Falla y Efecto). Árbol de Fallas. Proactividad.
- Estrategias de Mantenimiento: Mantenimiento Productivo Total TPM.

MÓDULO 3 | GESTIÓN EFICIENTE DE COSTOS DE PRODUCCIÓN.

Miércoles 20 y viernes 22 de noviembre - 08:30 a 11:30 hs

- **Generalidades de los costos:** Concepto de costo y gasto. Diferencias. Utilidad de los costos y su importancia.
- Objetivo de calcular costo. Clasificación de los costos.
- **Costo de un producto:** Componentes del costo de producción: Materiales directos, mano de obra y cargas sociales.
- Métodos para la distribución de la carga fabril. Cálculo de los costos unitarios de fabricación. Sistema de costeo Variable y por Absorción.
- **Costos para la toma de decisiones:** Estado de Resultado. Elaboración de reportes. Punto de equilibrio. Margen de seguridad.
- Análisis de Rentabilidad por línea de producto. Fabricar o Tercerizar. Indicadores económicos y financieros. Métodos de reducción de costos.

MÓDULO 4 | CALIDAD EN LA PRODUCCIÓN.

Miércoles 27 y viernes 29 de noviembre - 08:30 a 11:30 hs

- Principios de gestión de calidad y su aplicación. Enfoque orientado al cliente.
- Sistemas de Gestión. ISO 9001:2015, 14001:2015 y 45001. Integración de los sistemas.
- Auditorías: programa, planificación y ejecución. Documentación de un sistema de gestión de la calidad.
- Roles y responsabilidades. Recursos. Cronograma de implementación. Gestión del cambio: facilitadores del proceso y obstáculos. Comunicaciones con las partes. Seguimiento, análisis y mejora.
- Introducción a la metrología industrial. Introducción a las Normas Técnicas y Ensayos Industriales. Ensayos no destructivos de los materiales (END)